CLUBUL SPORTIV MUNICIPAL GIURGIU
Str. Păcii, Nr. 60, Giurgiu, Cod poştal: 080151
Tel/fax: 0246231511
CUI: 14751296

STRATEGIA DE DEZVOLTARE A CLUBULUI SPORTIV MUNICIPAL GIURGIU PENTRU PERIOADA 2021 – 2024

-2021-

CUPRINS

1.Introducere

2. Prezentarea Clubul Sportiv Municipal Giurgiu

3.Viziunea de dezvoltare a Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

3.1.Misiunea Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

3.2.Structura conceptuală a organizării sportului în Clubul Sportiv Municipal Giurgiu

4.Obiectivele specifice strategiei Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

4.1.Obiectivlee de performanță ale Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

4.2. Obiectivele procesului de pregătire ale Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

4.3.Obiective privind managementul Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

4.4.Obiectivele privind finanțarea activității Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

4.5.Obiectivele privind baza materială a Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

5.Obiective strategice ale Clubului Sportiv Municipal Giurgiu pentru perioada 2021-2024

5.1.Sportul pentru Toti

5.1.1. Indicatori de performanta

5.2. Sportul de Performanta

5.2.1. Indicatori de performanta

5.3. Sportul Adaptat

5.3.1. Indicatori de performanta

6. Implementarea strategiei

7. Evaluarea și monitorizare/controlul aplicării strategiei

1. Introducere

Prezenta strategie acordă o importanță egală atât sportului de masă, cât și sportului de înaltă performanță. Scăderea performanțelor românești la marile competiții internaționale și a bazei de selecție pentru sportul de performanță, cât și lipsa unei culturi de masă în ceea ce privește practicarea activității fizice și importanța acesteia pentru sănătate ne aduce astăzi în postura de a recunoaște necesitatea adoptării cât mai rapide a unor inițiative concrete de revitalizare a domeniului.

Stadiul în care se găsește astăzi sportul românesc reprezintă consecința mai multor factori:

- finanțare insuficientă sau greșit direcționată,
- evaluări și decizii inadecvate realității,
- infrastructură învechită sau insuficientă,
- scăderea numărului de copii care se îndreaptă spre sport și a numărului de sportivi de performanță legitimați,
- păstrarea unor modele vechi de pregătire care încep să se dovedească ieșite din uz,
- absența unei filosofii la nivelul populației în ceea ce privește practicarea activității fizice ca stil de viață.

Cadrul legal național aplicabil domeniului educației fizice și sportului este următorul:

- Legea nr. 69/2000 a educației fizice și sportului cu completările și modificările ulterioare ;
- Hotărârea Guvernului nr. 884/2001 pentru aprobarea Regulamentului de punere în aplicare a dispozițiilor Legii nr. 69/2000 a eduației fizice și sportului;
- Hotărârea Guvernului nr. 311/2003 privind aprobarea înființării pe lângă Ministerul Tineretului și Sportului a unei activități finanțate integral din venituri proprii;
- Hotărârea Guvernului nr. 1.447 din 28 noiembrie 2007 privind aprobarea Normelor financiare pentru activitatea sportivă;
- Hotărârea Guvernului nr. 11/2013 privind organizarea si functionarea Ministerului Tineretului si Sportului

2. Date generale - Prezentare Clubul Sportiv Municipal Giurgiu

Clubul Sportiv Municipal Giurgiu infiintat in baza H.G.nr.544/2002, functioneaza în subordinea Ministerului Sportului cu un numar de 5 sectii: atletism, box, tir, tenis de masa, judo. Colectivul tehnic este asigurat de un numar de 7 antrenori care pregatesc 130 de sportivi ce isi desfasoara activitatea in cele 5 sectii ale Clubului Sportiv Municipal Giurgiu.

Conform H.G. nr. 1705/2006 pentru aprobarea inventarului centralizat al bunurilor din domeniul public al statului, Clubul Sportiv Municipal Giurgiu-Complex Sportiv "Marin Anastasovici"este inregistrat la Ministerul de Finante cu nr.37640, avand in componenta patrimoniului sau atat spatii de cazare si servire a mesei, functionand cu un microhotel si cantina restaurant cat si cu un imobil de pregatire pentru sportivi, respectiv o sala de atletism.

Pentru a diagnostica starea actuală a Clubului Sportiv Municipal Giurgiu, s-a aplicat metoda de analiză: **S.W.O.T.** (Strength – Forță, putere; Weaknesses – Slăbiciuni; Oportunities – Oportunități, situații, ocazii; Treats – Amenințări)

Puncte tari

- Existența unui mare număr de cetățeni din populația judetului Giurgiu ce manifestă interes pentru sport;
- Susținerea financiară de către administrația publică locală;

- Rezultate sportive obtinute in campionatele interne;
- Resurse umane cu calificare superioară implicate în pregătirea sportivilor şi administrarea clubului;
- Capacitatea clubului de a întreprinde acţiuni de selecţie şi promovare a sportivilor tineri si a copiilor.

Puncte slabe

- Infrastructura necorespunzătoare unei pregătiri sportive de calitate ridicată;
- Dotări materiale (echipament, instalaţii) insuficiente;
- Buget general insuficient datorită sumelor reduse provenite din surse atrase (sponsorizari, publicitate, venituri proprii din activitati adiacente);
- Lipsa evidenţei performanţelor sportivilor pe anii de pregătire 2016-2020;
- Funcţionalitatea scăzută a organigramei, personal administrativ insuficient pregatit profesional cu probleme de sanatate.

Oportunitati

- Înfiinţarea Centrului Olimpic de Box de Juniori la Clubul Sportiv Municipal Giurgiu;
- Existenţa cadrului administrativ şi a voinţei pentru reorganizarea clubului în baza managementului performant;
- Adaptarea organigramei administrative conform obiectivelor şi regulamentului de organizare si functionare a clubului;
- Voinţa administraţiei publice locale în construirea de noi baze sportive, reabilitarea sau modernizarea celor existente;
- Posibilitatea întocmirii unor programe pentru accesarea fondurilor europene;
- Elaborarea sistemelor de selecţie şi constituirea grupelor de copii şi juniori la nivelul secţiilor existente;
- Înfiinţarea de noi sectii corespunzătoare preferinţelor unui mare număr de tineri si a federatiilor sportive, odata cu modernizarea/extinderea bazei sportive (exemplu: lupte);
- Valorificarea deplină a cadrului legislativ general şi specific sportului;
- Elaborarea sistemului de documente interne ale clubului necesare aplicării şi verificării strategiei de dezvoltare a clubului;
- Analiza structurilor clubului şi elaborarea unei organigrame favorabile managementului performant.

Amenintari

- Apariţia unor noi cluburi sportive concurente cu organizare şi condiţii mai bune decât cele pe care le are Clubul Sportiv Municipal Giurgiu;
- Valorificarea insuficientă a noilor tehnologii la diferite nivele de pregătire;
- Perpetuarea situaţiei create de baza materială insuficientă.

3. Viziunea de dezvoltare a Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

3.1. Misiunea Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

Misiunea Clubului Sportiv Municipal Giurgiu este de a contribui prin mijloacele specifice sportului la educaţia cetăţenilor municipiului pentru sănătate fizică şi psihică, creşterea calităţii vieţii şi dezvoltarea performanţei sportive.

Există o legătură bilaterală condiţională între nivelul de educaţie şi productivitate într-o economie sănătoasă şi nivelul participării în activităţile sportive. Practicarea sportului la nivelul comunităţii judetului Giurgiu conduce la creşterea incluziunii sociale.

Misiunea Clubului Sportiv Municipal Giurgiu constă de asemenea în promovarea pe plan organizatoric a parteneriatului public – privat într-un cadru legislativ consacrat.

3.2. Structura conceptuală a organizării sportului în Clubul Sportiv Municipal Giurgiu

Existenţa performanţei se înţelege prin sport (la orice nivel), fapt pentru care considerăm că acesta este criteriul esenţial de stabilire a treptelor valorice ale sale, astfel:

Nivelul 1 – Implicare-Adaptare, având ca obiective principale:

- atragerea şi integrarea cetăţenilor în forme simple de practicare a exerciţiilor fizice pentru educaţie, sănătate şi socializare;
- dezvoltarea motricităţii generale şi inteligenţei;
- favorizarea proceselor de creştere şi dezvoltare armonioasă.

Nivelul 2 – Integrare-Adaptare.

Obiectivele principale:

- integrarea într-o formă mai mult sau mai puţin organizată de practicare a educaţiei fizice şi sportului în şcoală, în afara acesteia, după încheierea şcolarităţii şi cuprinderea altor cetăţeni dornici de practicare a exerciţiilor fizice;
- educaţie;
- sănătate;
- dezvoltarea motricităţii generale şi specifice;
- integrarea socială şi creşterea calităţii vieţii.
-

Nivelul 3 – Practicare sistematică

Obiectivele principale constau în:

- dezvoltarea capacităţii de performanţă şi participarea la un sistem competiţional organizat pe ramuri de sport şi nivele;
- menţinerea sănătăţii;
- viaţă activă;
- perfecţionarea priceperilor şi deprinderilor tehnice;
- dezvoltarea capacităţii funcţionale şi de adaptare la diferite tipuri de efort.

Nivelul 4 - Consacrare în activitatea sportivă de performanţă

Obiectivele acestui nivel sunt:

- maximizarea capacităţii de performanţă, stabilirea de recorduri şi integrarea în sfera excelenţei umane.

4. Obiectivele specifice strategiei Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

4.1 Obiectivele de performanţă ale Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

- Contribuţia la îmbunătăţirea stării generale de sănătate a populaţiei judetului Giurgiu;
- Promovarea în loturile naţionale a 1-2 sportivi de către fiecare ramură de sport din cadrul Clubului Sportiv Municipal Giurgiu;

- Situarea pe locurile de 1-6 în campionatele naţionale la ramurile de sport: tir, tenis de masa, box, atletism, judo.
- Extinderea bazei de selecţie şi constituirea în cadrul fiecărei secţii a cel puţin 2 grupe de copii şi juniori pe categorii de vârstă şi sex;
- Semnarea de parteneriate/acord cu instituţiile de pe raza judetului Giurgiu în vederea dezvoltării Centrului Olimpic de Box de Juniori.
- Elaborarea sistemelor de selecţii (criterii, probe, teste) pentru fiecare ramură de sport din cadrul clubului sau aplicarea unor metodologii consecrate;
- Îndeplinirea de fiecare secţie în parte a cerinţelor nivelului de performanţă în care se încadrează;
- Mărirea bazei de selecţie, promovări sau transferări a unor sportivi de valoare folosind inclusiv sistemul "dublei legitimari".

4.2 Obiectivele procesului de pregătire ale Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

- Îndeplinirea obiectivelor pregătirii diferenţiate pe nivele şi faze ale antrenamentului;
- Armonizarea ponderii componentelor antrenamentului cu cerinţele competiţionale ale fiecărei ramuri în parte;
- Extinderea calendarelor competiţionale în scopul creşterii ponderii pregătirii integrale în conformitate cu cerinţele nivelelor de pregătire.
- Cooperarea cu Institutul Naţional de Cercetare pentru Sport- I.N.C.S., în vederea înregistrării, prelucrării şi interpretării datelor din antrenamente şi competiţii;
- Participarea antrenorilor şi celorlalţi specialişti la cursurile de perfecţionare organizate de federaţiile de specialitate;
- Participare la lectorate şi dezbateri pe problemele noi apărute în pregătirea sportivilor şi participarea în competiţii;
- Analiza semestrială a îndeplinirii obiectivelor fiecărei secţii şi elaborarea măsurilor în consecinţă.

4.3 Obiective privind managementul Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

- Adaptarea regulamentului de organizare şi funcţionare al clubului in functie de aparitia unor noi sectii pe ramura de sport si urmare a modificarii legislatiei;
- Adaptarea organigramei administrative cu funcţionalitate sporită prin crearea de posturi (în limitele legislaţiei) cu specialişti consacraţi (antrenori, consilieri, metodisti, consilier marketing şi comunicare);
- Elaborarea instrumentarului necesar înfiinţării unor noi secţii pe ramuri de sport;
- Elaborarea instrumentarului necesar evidenţei, planificării şi promovării managementului la nivelul fiecărei secţii;
- Elaborarea fişei postului atât a antrenorilor/tehnicienilor/angajatilor la nivelul serviciilor si compartimentelor din structura administrativa a clubului cât şi pentru fiecare secţie pe ramură de sport;
- Elaborarea unei strategii privind atragerea de voluntari în desfăşurarea activităţii clubului;
- Extinderea formelor şi mijloacelor de publicitate şi mediatizare in scopul încurajării participării cetăţenilor (practicanţi şi spectatori) cat si a tinerilor/copiilor, la activităţi sportive.

4.4 Obiectivele privind finanţarea activităţii Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

- Întocmirea unui proiect de buget de venituri şi cheltuieli care să satisfacă nevoile clubului în ceea ce priveşte o activitate continuă şi susţinută, fără sincope de ordin financiar, material şi din punctul de vedere al resursei umane;
- Atragerea de sponsori şi încheierea de parteneriate care să ajute clubul în activitatea de dezvoltare a Clubului Sportiv Municipal Giurgiu precum şi pentru marea performanţă, participarea în Campionatele Naţionale şi la competiţiile internaţionale.

4.5 Obiectivele privind baza materială a Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

- Construirea unei Sali de sport in vecinatatea celei existente cu toate facilităţile pentru jocuri sportive si sporturi individuale;
- Extinderea, Modernizarea, Supraetajarea salii de atletism si extinderea hotelului prin construirea de noi spatii de cazare;
- Amenajarea/Extinderea terasei restaurantului prin marirea capacitatii de servire a mesei de catre sportivi;
- Modernizarea/refacerea si amenajarea de sectoare pentru atletism,in colabiorarea cu autoritatile locale (Primaria Giurgiu, Consiliul Judetean Giurgiu);
- Achiziţionarea unui microbuz cu o capacitate de 8+1 locuri, a unei autodube de transport materiale/marfa.

Conform H.G. nr. 1705/2006 pentru aprobarea inventarului centralizat al bunurilor din domeniul public al statului, Clubul Sportiv Municipal Giurgiu-Complex Sportiv "Marin Anastasovici"este inregistrat la Ministerul de Finante cu nr.37640,avand in componenta patrimoniului sau atat spatii de cazare si servire a mesei, functionand cu un microhotel si cantina restaurant cat si cu un imobil de pregatire pentru sportivi respectiv o sala de atletism.

5. Obiective strategice ale Clubului Sportiv Municipal Giurgiu pentru perioada 2021-2024

Obiectivele strategice reflectă misiunea, viziunea şi valorile instituţionale ale Clubului Sportiv Municipal Giurgiu , precum şi scopurile acestuia pe termen mediu. În mod generic, obiectivele fac tranziţia de la concepţia generală, la proiectele şi planurile aliniate misiunii şi strategiei asumate.

Obiectivele strategice formulate vizează pe de o parte, dezvoltarea subsistemelor sportului (sportul pentru toţi, sport de performanţă, sport adaptat), şi pe de altă parte, optimizarea resurselor aferente acestora (resursa umană, materială, cercetare ştiinţifică/asistenţă metodologică şi financiară).

Obiectivul principal al strategiei de dezvoltare a activităţii sportive de performanţă în cadrul CSM Giurgiu este o îmbunătăţire a rezultatelor in sport, înainte de, în timpul şi după Jocurile Olimpice de la Tokio, în special in ramurile olimpice de sport, clasarea CSM Giurgiu în anul 2024 între primele 20 de cluburi ale ţării, obţinerea unor rezultate de prestigiu la competitiile oficiale internationale în perioada 2021-2024.

Strategia isi propune sa respecte ideile esentiale si principiile fundamentale ale olimpismului, care inseamna considerarea sportului ca un puternic factor educativ, de perfectionare multilaterala a fiintei umane contribuind la :

- dezvoltarea fizica si mentala a tineretului, incluzand miscarile de baza, tinuta si comportamentul
- creşterea calităţii vieţii
- imbunatatirea sanatatii
- promovarea cetatenilor activi

- promovarea spiritului de fair-play
- formarea unei atitudini morale elementare in viata sociala
- scaderea numarului de comportamente anti-sociale
- cunoasterea si intelegerea fata de mediul inconjurator
- promovarea de modele
-

Grupuri tinta ale strategiei

Beneficiari direcţi

- sportivii, personalul C.S.M Giurgiu

Beneficiari indirecţi

- Ministerul Sportului, Comitetul Olimpic Sportiv Roman, Federatiile Sportive Nationale, comunitatea locala.

Durata strategiei

2021 - 2024

Obiective

Acţiunile planului urmaresc atingerea urmatoarelor obiective principale grupate tematic:

a) **Cresterea potentialului de reprezentare olimpica, mondiala, europeana si nationala a Clubului Sportiv Municipal Giurgiu, respectiv:**

- Sa consolideze performanţele la ramurile de sport în care sportivii C.S.M Giurgiu s-au afirmat în ultima perioadă.
- Sa dezvolte un sistem bine definit in asigurarea suportului pentru sportivii talentati astfel incat acestia sa-si atinga intregul potential si sa promoveze in programele C.O.S.R cunoscute sub denumirea de "Pol Romania" si "Pol Sperante pe filierele de acces la inalta performanta"- sustinerea si promovarea sportivilor de performanta la loturile nationale si olimpice - cel putin 10% din sportivii legitimati sa fie convocati anual la loturile olimpice si nationale.
- Sa revada sistemul de finantare, astfel incat, prioritate la finantare sa aiba acele sectii olimpice care implica cel mai mare numar de sportivi si care obtin cele mai bune rezultate.
- Sa dezvolte un sistem de antrenament adaptat la realitatile nationale si internationale, prin utilizarea în antrenamentul sportiv a noilor metode de antrenament .
- Sa promoveze imaginea judetului Giurgiu în tara si in lume prin intermediul sportului, clasarea pana in anul 2024 in primele 20 de cluburi sportive din tara.
- - Obtinerea a cel putin 100 de medalii la competitiile nationale si a 10 de medalii la competitiile internationale in perioada 2021-2024 (cu maxim in anul olimpic).
- Sa creasca numarul de sectii pe ramuri de sport, in special sectii olimpice;
- Sa imbunătăţeasca premierea sportivilor cu rezultate deosebite la competitiile cuprinse in calendarul competitional.
- Sustinerea celor mai buni sportivi prin indemnizatii de efort;
- Sa sprijine sportivi aflaţi în situaţii materiale deosebite pentru a evita abandonul activitatii de performanta.
- Sa realizeze programe flexibile de antrenament pentru a putea asigura condiţii de studiu elevilor practicanţi ai sportului de performanţă.

- Sa sustina activitatea sportiva de selectie si promovare a copiilor si juniorilor in sportul de performanta – (Lucrul cu partenerii locali si nationali pentru a face ca sportivii sa progreseze de la incepatori la cel cel mai inalt nivel al competitiei prin antrenament si facilitatile sportive din zona.)
- Sa creasca numarul de sportivi aflati in pregatire, creşterea anuala cu 10%,a numarului de copii cu calitati sportive promovati in sectiile de performanta ale clubului;
- Sa se imbunătăţeasca si sa se actualizeze orientarea metodica în concordanţă cu cerinţele activităţii sportive de performantă ;
- Sa se mareasca exigenţa în selecţia pentru sportul de performanta;
- Sa reduca cu 30% numarul de sportivi care renunta la sport dupa varsta de 18 ani.
- Sa se deruleze un proiect experimental "3 ore la club" la sectiile de box si atletism ca solutie alternativa la „1 ora de sport la scoala".

b) Conducerea si structura institutionala

- Implementarea unei noi structuri manageriale sub conducerea unui director coordonator si a unui director coordonator adjunct
- Intarirea spiritului de responsabilitate si raspundere
- Crearea si sustinerea unei culturi a organizatiei care sa-si propuna obtinerea celor mai bune rezultate in conditiile folosirii minime a resurselor
- Introducerea managementului prin obiective şi managementul prin buget
- Servicii mai bune către structurile sportive şi cetăţeni in special pentru copii si tinerii, prin modernizarea infrastructurii sportive, creşterea transparenţei şi a accesibilităţii la programele sportive al Clubului Sportiv Municipal Giurgiu.

c) Resurse umane

- Implementarea unei strategii pentru imbunatatirea performantelor resurselor umane
- Realizarea unor programe pentru cresterea performantelor resurselor umane.

4.Resurse si operatii

- Sa se dezvolte un sistem bine definit si inteles de alocare a resurselor;
- Sa se dezvolte un sistem de finanţare a sectiilor pe ramuri de sport care sa faca legătura între" performanţă şi finanţare";
- Sa se realizeze si o strategia de „criza", pe baza principiului de "nici un compromis", care presupune concentrarea finanţării în principal, pe sectiile pe ramuri de sport si pe sportivii care cel mai probabil pot câştiga medalii.
- Sa se realizeze un cotrol puternic din partea managerului asupra alocatiilor bugetare si a resurselor proprii.
- Sa se dezvolte si sa se implementeze strategii pentru atragerea de resurse financiare cat mai importante din mediul privat- elaborarea unui plan de acţiune pentru a testa dorinţa de finantare a potenţialilor sponsori locali;
- Dezvoltarea unei infrastructuri sportive moderne capabile sa sustina desfasurarea unor competitii de nivel national si international prin realizarea/modernizarea prin atragerea de fonduri nerambursabile in cadrul proiectelor europene de eficientizare energetica a Complexului Sportiv "Marin Anastasovici" (Realizarea acestui proiect, pe linga beneficiile directe, este esentiala pentru C.S.M Giurgiu in perspectiva finantarii activitatii sportive).
- Maximizarea fondurilor disponibile pentru proiectele in sport.

5.1. Sportul pentru Toti

Țintă strategică: creșterea gradului de participare activă și sistematică a populației municipiului Giurgiu, de toate vârstele, la activități sportive, în scop sanogenetic, al îmbunătățirii integrării și coeziunii sociale

Obiective specifice

- Creșterea numărului de participanți și facilitarea accesului acestora la programe sportive;
- Creșterea nivelului de informare și educație a cetățenilor municipiului Giurgiu privind importanța și beneficiile practicării sportului și a altor activități fizice;
- Oferirea mai multor oportunități de practicare a sportului în școli prin crearea de parteneriate cu sistemul educațional;
- Eliminarea obstacolelor care frânează practicarea sportului pentru toți;
- Elaborarea și formarea bazei organizaționale a managementului sportului pentru toți;
- Creșterea nivelului de practicare a sportului pe diverse categorii de populație, ținând cont de vârsta și statutul social al acestora;
- Reinserția socială prin sport a persoanelor cu cerințe educative speciale și a celor defavorizate (sportul la persoane cu dizabilități, copii proveniți din familii dezorganizate, centre de plasament, imigranți, șomeri etc.);
- Revigorarea conceptului și a activităților de voluntariat în educație fizică și sport;
- Extrapolarea valorilor etico-morale din sport, în viața socială.

Obiective	Activități	Instituții implicate
Creșterea numărului de participanți și a accesibilității acestora la programe sportive	Identificarea tendințelor consumatorilor de sport, a motivației și a factorilor care limitează implicarea în activitățile fizice, precum și evaluarea posibilităților sistemului de a răspunde opțiunilor acestora.	MTS, DTSJ Giurgiu, INCS, Instituții de învățământ, Autoritati locale
	Promovarea educației fizice curriculare (în grădinițe și școli), a activității fizice în sistemul educativ în ansamblu, precum și lărgirea oportunităților de practicare a sportului ca modalitate de petrecere a timpului liber.	Inspectorat Scolar Judetean Giurgiu
	Crearea, sub coordonarea și cu ajutorul autorităților locale, a unor programe de sport extra-școlar, cu obiective care aparțin educației civice și sociale (sport individual – sport de luptă – sport de echipă; sport și ecologie; activități sportive unificate).	DJST Giurgiu, ISJ, ONG, Consilii locale
	Impulsionarea practicării activităților fizice și a sportului la persoanele de vârsta a treia, pornind de la beneficiile majore ale mișcării asupra sănătății.	Consiliile locale

Obiective	Activități	Instituții implicate
Creșterea nivelului de informare și educație a cetățenilor privind importanța și beneficiile practicării sportului și a altor activități fizice	Campanii de conștientizare privind efectele sportului pentru toți, în presa scrisă, presa online, media audio-vizuală și în societatea civilă.	MTS, DJST Giurgiu, instituții media publice și private, societatea civilă.
	Publicare de articole în presa scrisă și presa online, realizare de emisiuni radio și TV dedicate promovării și practicării sportului la nivelul populației, colaborare cu organizațiile neguvernamentale pentru diseminarea cât mai largă a informației.	Se va apela la sprijinul federațiilor și cluburilor sportive și vor fi atrași pentru promovarea activă a mișcării, sportivi de renume, specialiști din sport, oameni de creație, politicieni.
	Conceperea și realizarea unei campanii de promovare a sportului pentru toți în cadrul instituțiilor de învățământ primar, gimnazial, liceal. Școala trebuie să redevină nucleul sportului pentru toți, sensibilizându-i pe copii și tineri cu privire la beneficiile activității fizice asupra sănătății și integrării sociale.	MTS, DJTS Giurgiu, ISJ
	Informarea și educarea autorităților locale di Giurgiu asupra avantajelor pe care le pot obține pentru comunitățile pe care le coordonează, din dezvoltarea sportului pentru toți.	MTS, DTSJ Giurgiu, consiliul local, consiliul judetean, Prefectura
Oferirea mai multor oportunități de practicare a sportului în școli prin crearea de parteneriate cu sistemul educațional.	Crearea unei oferte educaționale extracurriculare mai bogate în activități fizice sportive, cu posibilitatea participării elevilor la diferite manifestări cu caracter competițional și/sau cultural	Unități școlare, ISJ, MTS, DJST Giurgiu
	Încurajarea practicării sportului în asociațiile sportive școlare și universitare	Inspectorat Scolar Judetean Giurgiu, Unități școlare,
Eliminarea obstacolelor care frânează practicarea sportului pentru toți	Facilitarea accesului tuturor categoriilor sociale (copii, familii tinere, persoane în vârstă, persoane cu dizabilități, minorități etnice, grupuri defavorizate sau cu probleme de socializare) la bazele sportive.	Administrația publică locală din Giurgiu care trebuie să colaboreze și să contribuie la corelarea sectorului public, cu cel privat, în scopul creării condițiilor optime de practicare a activităților fizice la nivelul întregii populații.
	Revitalizarea infrastructurii sportive locale din Giurgiu, prin implicarea directă și cointeresarea autorităților administrației publice locale în crearea, modernizarea și dezvoltarea bazei materiale, precum și a	Consiliu Județen Giurgiu, Consiliul local Giurgiu, structuri private

Obiective	Activități	Instituții implicate
	structurilor sportive.	
	Renovarea bazelor sportive locale și construirea altora noi în așa fel încât să răspundă nevoilor populației în ansamblu, precum și consolidarea capacităților structurilor locale de a oferi programe și servicii de calitate unui număr cât mai mare de participanți.	Consiliu Județen Giurgiu, Consiliul local Giurgiu, structuri private
	Crearea sau adaptarea unor spații destinate desfășurării de activități fizice pentru categorii speciale de populație, plecând de la nevoile specifice acestora. În prezent, accesul persoanelor cu dizabilități sau a persoanelor asistate social, la facilitățile sportive este extrem de limitat, fapt ce face imposibilă îmbunătățirea indicelui general de practicare a activității fizice și sportului la nivelul populației în ansamblu.	Consiliu Județen Giurgiu, Consiliul local Giurgiu ONG-uri, DJST Giurgiu
	Crearea de facilități care permit anumitor categorii socio-profesionale să se implice sistematic în activități fizice. Susținerea practicării activităților fizice și sportive în mediul rural	Autorități ale administrației publice locale din judetul Giurgiu
Elaborarea și formarea bazei organizaționale a managementului sportului pentru toți	Se va elabora un cadru de acțiuni și programe destinate promovării activității fizice la nivelul populației	Se vor determina instituțiile care prin atribuții specifice și competență pot sprijini dezvoltarea sportului pentru toți în Giurgiu
Reinserția socială prin sport a persoanelor defavorizate (copii proveniți din familii dezorganizate, centre de plasament, centre de detenție, imigranți, șomeri	Organizarea de competiții sportive între pe plan local intre persoanele defavorizate si intre centrele de plasament din țară; inițierea de diverse activități sportive adresate grupurilor defavorizate. Formarea de supraveghetori și personal specializat în vederea asistării sportive a persoanelor defavorizate	Consilii locale, Ministerul Muncii și Protecției sociale, ONG-uri,
Revigorarea conceptului și a activităților de voluntariat în	Stimularea creșterii numărului de voluntari dispuși să dedice o parte din timpul lor liber organizării și desfășurării activităților sportive	MTS, Consilii locale, facultăți de profil

Obiective	Activități	Instituții implicate
sportul pentru toți	Atragerea unor specialiști din domeniul sănătății (asistenți medicali, doctori, fizioterapeuți etc.) spre acordarea gratuită de consiliere privind maniera optimă de realizare a activității fizice și beneficiile acesteia	Consilii locale,structuri medicale locale
	Formarea de voluntari cu capacitate profesională și responsabilitate socială, pentru aplicarea corectă a politicilor sociale în sport.	DJST Giurgiu, Autorități ale administrației publice locale
Extrapolarea valorilor etico-morale din sport, în viața socială.	Organizarea și desfășurarea de activități sportive/competiții prin care să se promoveze spiritul fair/play, toleranța, respectul față de reguli și adversari etc.	MTS, MENCS, ISJ, ISMB, ONG-uri, structuri private

5.1.1. Indicatori de performanta

Creșterea numărului de practicanți ai activităților fizice la nivelul judetului Giurgiu cu 20% în perioada 2021-2024 .

5.2. Sportul de Performanta

Ținta strategică: dezvoltarea sportului românesc/giurgiuvean de performanță

Obiective specifice

- Înțelegerea clară a rolului diferitelor structuri/organizații implicate în dezvoltarea sportului de performanță și stabilirea unei rețele eficiente de comunicare între acestea, fapt ce determină aplicarea coerentă a strategiei și strategiilor disciplinelor sportive;
- Dezvoltarea sistemului de selecție și identificare a elementelor cu potențial bio-psihomotric pentru performanță;
- Susținerea ramurilor de sport cu șanse de succes pe plan mondial;
- Perfecționarea resurselor umane implicate direct în sportul de performanță (antrenori, medici, psihologi, manageri și personal ajutător);
- Îmbunătățirea sistemului de pregătire a sportivilor de performanță, prin crearea centrelor de pregătire pentru fiecare nivel de performanță. Exemplu: infiintarea la Giurgiu a Centrului Olimpic de Box de Juniori in cadrul Clubului Sportiv Municipal Giurgiu ;
- Crearea/integrarea in cadrul unui sistem de educație de lungă durată pentru sportivii care activează la nivel de mare performanță și reinserția profesională a acestora după finalizarea carierei sportive;
- Creșterea randamentului profesional al managerului si antrenorilor din Clubul Sportiv Municipal Giurgiu;
- Intensificarea activității Institutul National de Cercetare pentru Sport-INCS și Institutul National de Medicina Sportiva-INMS, în asistența științifică și medicală a sportivilor.

Obiective	Activități	Instituții implicate
Înțelegerea clară a rolului diferitelor structuri/ organizații implicate în dezvoltarea sportului de performanță și stabilirea unei rețele eficiente de comunicare între acestea, fapt ce determină aplicarea coerentă a strategiilor disciplinelor sportive	Crearea unei baze de date și actualizarea permanentă a ei, care să cuprindă actele normative cu referire directă la domeniul sport de performanță. Identificarea tuturor structurilor /organizațiilor sportive cu atribuții în sportul de performanță și stabilirea unui mod de lucru și a unui flux de informații care să permită colaborarea Clubului Sportiv Municipal Giurgiu cu acestea	MTS, COSR, Federații sportive naționale,Cluburi sportive,D.J.T.S.-uri
Dezvoltarea sistemului de selecție și identificarea elementelor cu potențial pentru performanță	Utilizarea consecventă a unui sistem de identificare și monitorizare a progresului / evoluției sportivilor talentați (platformă electronică) Multiplicarea acțiunilor de selecție la nivelul judetului Giurgiu, prin crearea unor parteneriate cu instituțiile de învățământ.	MTS, federații sportive, instituții de învățământ preuniversitar,Inspectorat Scolar Judetean Giurgiu
	Crearea de parteneriate public-private și obținerea sprijinului autorităților publice din judetul Giurgiu	Consilii locale, structuri private
	Infiintarea centrelor de pregătire sportivă cu atribuții în identificarea talentelor și pregătirea juniorilor mici pentru dezvoltarea capacității competitive Exemplu: infiintarea Centrului Olimpic de Box de Juniori la Clubul Sportiv Municipal Giurgiu	MTS, Inspectorat Scolar Judetean Giurgiu, DJST Giurgiu federații sportive, Consilii locale din judetul Giurgiu
Perfecționarea resurselor umane implicate direct în sportul de performanță (antrenori,manageri și personal ajutător)	Participarea specialistilor /antrenorilor Clubului Sportiv Municipal Giurgiu la programe de specializare și dobândirea de noi competențe , în acord cu exigențele actuale ale sportului de performanță.	MTS, CNFPA, Federații sportive, universități

Obiective	Activități	Instituții implicate
	Procurarea de catre Clubul Sportiv Municipal Giurgiu a unui îndrumar destinat federațiilor sportive naționale care să cuprindă informații privind organizarea și structurarea cursurilor de perfecționare a antrenorilor.	MTS, CNFPA, federații sportive
Îmbunătățirea sistemului de pregătire a sportivilor de performanță, prin crearea centrelor de pregătire pentru fiecare nivel de performanță	Investirea de resurse substanțiale la nivelul grupelor de copii și juniori; conceperea și implementarea unor programe care să stimuleze pregătirea susținută a copiilor și juniorilor	MTS, Federații sportive, COSR
	Susținerea cu prioritate a formelor de pregătire centralizată pentru juniorii de perspectivă- infiintarea Centrului Olimpic de Box de Juniori la Clubul Sportiv Municipal Giurgiu	MTS, COSR, Federații sportive
	Participarea antrenorilor Clubului Sportiv Municipal Giurgiu in mod direct la competitii sau ca invitati avand ca scop utilizarea competițiilor școlare locale si nationale, ca sursă de selecție, promovare și verificare a potențialului copiilor și tinerilor	MTS, Inspectoratul Scolar Judetean Giurgiu
Crearea unui sistem de educație de lungă durată pentru sportivii care activează la nivel de înaltă performanță și reinserția profesională a acestora după finalizarea carierei sportive	Susținerea școlarizării sportivilor din Clubul Sportiv Municipal Giurgiu și parcurgerii complete de către aceștia a tuturor ciclurilor educaționale.	Inspectoratul Scolar Judetean Giurgiu
	Propunerea de catre Clubul Sportiv Municipal Giurgiu la dezvoltarea unor programe de protecție socială a sportivilor de înaltă performanță pe parcursul implicării acestora în cariera sportivă	MTS, Ministerul muncii și protecției sociale

Obiective	Activități	Instituții implicate
	Formarea / evaluarea continuă a specialiștilor/antrenorilor	MTS, Federatii Sportive
Colaborarea Clubului Sportiv Municipal Giurgiu cu Institutul National de Cercetare pentru Sport-INCS și Institutul National de Medicina Sportiva-INMS, în asistența științifică și medicală a sportivilor	Indrumarea sportivilor Clubului Sportiv Municipal Giurgiu catre programele cercetării științifice și medicinii sportive	INCS, INMS, ANAD

5.2.1. Indicatori de performanta

Cresterea cu 25% a numarului de sportivi juniori care obtin rezultate valoroase in competitiile international oficiale,incepand cu anul 2021.

5.3. Sportul Adaptat

Ținta strategică: creșterea numărului de persoane cu cerințe educative speciale care practică sistematic activități fizice și sportive, în scopul îmbunătățirii stării de sănătate, a integrării sociale și participării în competiții.

Obiective specifice

- Creșterea numărului de participanți și facilitarea accesului la programe sportive adaptate pentru fiecare tip de dizabilitate;
- Creșterea nivelului de conștientizare a familiilor și comunității privind importanța și beneficiile practicării activității fizice și a sportului de către persoanele cu cerințe educative speciale;
- Oferirea de oportunități de practicare a sportului adaptat, prin crearea de parteneriate cu comunitățile locale, ONG-uri ș.a.;
- Inserția socială prin sport a persoanelor cu cerințe educative speciale;
- Încurajarea activităților de voluntariat în ceea ce privește procesul de pregătire a sportivilor și organizarea de competiții specifice.

Obiective	Activități	Instituții implicate
Creșterea numărului de participanți și facilitarea accesului la programe sportive adaptate pentru fiecare tip de dizabilitate	Studierea si aprofundarea de catre antrenorii/specialistii Clubului Sportiv Municipal Giurgiu a politicilor educaționale, de sănătate și de promovare a sportului adaptat, existente la nivel internațional	FRSPH, ANPH,
	Încurajarea practicării activităților sportive adaptate în baza sportive a Clubului Sportiv Municipal Giurgiu	MTS, FRSPH,

Obiective	Activități	Instituții implicate
	Promovarea educației fizice adaptate(în grădinițe și școli speciale) și lărgirea oportunităților de practicare a sportului ca modalitate de petrecere a timpului liber.	Inspectoratul Scolar Judetean Giurgiu
	Crearea /desfășurarea, cu sprijinul autorităților locale, a unor programe și competiții de sport adaptat	Autorități ale administrației publice locale din judetul Giurgiu
Creșterea nivelului de conștientizare a familiilor și comunității privind importanta si beneficiile practicării activității fizice și a sportului de catre persoanele cu cerințe educative speciale.	Participarea la campanii de conștientizare la nivelul comunității și a școlilor de masă, privind, înțelegerea și acceptarea diferențelor și a calităților fiecărui individ, modul în care se formează stereotipurile de gândire ce pot genera comportamente negative	MTS, FRSPH, ANPH, MENCS, ONG-uri, instituții media publice și private,
	Organizarea de evenimente sportive la Clubul Sportiv Municipal Giurgiu, prin intermediul cărora publicul să fie încurajat să își schimbe atitudinea și comportamentul față de persoanele cu dizabilități Creșterea vizibilității proiectelor și activității FRSPH, cu efecte în planul atragerii de resurse umane și materiale pentru dezvoltarea sportului adaptat .	MTS, ANPH, ONG-uri consilii locale din judetul Giurgiu MTS, FRSPH
Oferirea de oportunități de practicare a sportului adaptat, prin crearea de parteneriate cu comunitățile locale, ONG-uri ș.a.	Facilitarea accesului tuturor categoriilor de persoane cu disabilități, la bazele sportive al Clubului Sportiv Municipal Giurgiu	Autorități ale administrației publice locale din judetul Giurgiu, MTS, ANPH iu,
	Crearea sau modificarea unor spații destinate desfășurării de activități fizice adaptate pentru toate tipurile de dizabilități,reamenajarea cailor de acces in baza sportive a Clubului Sportiv Municipal Giurgiu	MTS

Obiective	Activități	Instituții implicate
Inserția socială prin sport a persoanelor cu cerinte educative speciale	Organizarea de catre Clubul Sportiv Municipal Giurgiu de competiții sportive între persoanele cu cerinte educative speciale si sprijinirea participarii persoanelor cu cerinte educative speciale la competitiile desfasurate intre centrele de plasament/ școli speciale din țară; inițierea de diverse activități sportive adresate persoanelor cu dizabilități	FRSPH, MENCS, Consilii locale, ONGuri,
Încurajarea activităților de voluntariat în ceea ce privește procesul de pregătire a sportivilor și organizarea de competiții specifice	Motivarea voluntarilor prin oferirea de spatii de pregatire, formare și pregătire profesională în domeniul sportului adaptat,in cadrul Clubului Sportiv Municipal Giurgiu	FRSPH, MTS, ONG-uri

5.3.1. Indicatori de performanta

Creșterea numărului de practicanți ai sportului adaptat la nivelul judetului Giurgiu, cu 5% în perioada 2021-2024

6. Implementarea strategiei

6.1. Clubul Sportiv Municipal Giurgiu este factorul răspunzător de implementare a strategiei proprii si va intreprinde acţiuni vizând:

- oportunităţile cuprinse în obiectivele clubului;
- anchete sociale privind opţiunile cetăţenilor judetului Giurgiu pentru anumite ramuri de sport şi a desemnării arealelor de construcţie a unor baze sportive;
- recrutarea de specialişti necesari pregătirii ştiinţifice a sportivilor: antrenori, medici, psihologi, kinetoterapeuţi ş.a.

6.2 Obiectivele de performanţă ale clubului, de pregătire, privind managementul, de finanţare şi baza materială devin puncte importante ale întregii activităţi de implementare a strategiei.

6.3 Structura organizaţională a Clubului Sportiv Municipal Giurgiu (organigrama) va fi de tip funcţional care să permită:

- contactul direct între compartimente/structure functionale ale clubului;
- controlul simplu-operativ;
- răspunderi clare pentru fiecare component/personal angajat al clubului;
- creşterea eficienţei prin specializarea salariaţilor;
- decizie centralizată;
- evitarea suprapunerilor şi congruenţa obiectivelor.

7. Evaluarea şi monitorizare/controlul aplicării strategiei

7.1. Elementele principale ale evaluării sunt constituite de obiectivele strategice,criteriile şi indicatorii acestora.

7.2. Evaluarea vizează următoarele aspecte:

a) Corectitudinea strategiei (misiune, obiective, legislaţie, organizare)

b) Concordanţa dintre strategie şi caracteristicile mediului înconjurător;

c) Corectitudinea criteriilor, raportarea la standarde, unităţile de măsură, comparaţia, continuarea sau oprirea strategiei, corecţii necesare;

d) Resursele disponibile suficiente / insuficiente şi utilizarea eficientă a acestora;

e) Daca orizontul de timp este corespunzător aplicării strategiei sau insuficient

f) Desemnarea factorilor cheie ai succesului;

g) Concluzionarea privind veridicitatea şi posibilitatea realizării strategiei.

7.3. Controlul şi evaluarea vor fi efectuate trimestrial/anual,dupa caz, de către:

- Directiile/Serviciile/Birourile/Compartimentele de specialitate din Ministerul Tineretului si Sportului ;
- Directorul clubului (daca este cazul/dupa caz).

DIRECTOR

TIGAU VIORICA SANDICA

GUVERNUL ROMÂNIEI CLUBUL SPORTIV MUNICIPAL GIURGIU MINISTERUL SPORTULUI