



CLUBUL SPORTIV MUNICIPAL GIURGIU
Str.Pacii nr. 60, Giurgiu, Cod postal 080151,Romania
C.I.F.: 14751296
Tel.: +40 (0)246 231511
e-mail:csm.giurgiu@sport.gov.ro

**PROGRAM DE DEZVOLTARE PE TERMEN MEDIU SI SCURT al C.S.M.GIURGIU
in concordanta cu Strategia generala de dezvoltare a activitatii sportive**

CUPRINS

1.Introducere

2. Prezentare Clubul Sportiv Municipal Giurgiu

3.Viziunea de dezvoltare a Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

3.1.Misiunea Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

3.2.Structura conceptuală a organizării sportului în Clubul Sportiv Municipal Giurgiu

4.Obiectivele specifice strategiei Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

4.1.Obiectivele de performanță ale Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

4.2. Obiectivele procesului de pregătire ale Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

4.3.Obiective privind managementul Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

4.4 Obiective anul 2024 si gradul lor de realizare

4.5.Obiectivele privind finanțarea activității Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

4.6.Obiectivele privind baza materială a Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

5.Obiective strategice ale Clubului Sportiv Municipal Giurgiu pentru perioada 2024-2026

5.1.Sportul pentru Toti

5.1.1. Indicatori de performanta

5.2. Sportul de Performanta

5.2.1. Indicatori de performanta

5.3. Sportul Adaptat

5.3.1. Indicatori de performanta

6. Implementarea strategiei

7. Evaluarea și monitorizare/controlul aplicării strategiei

1. Introducere

Programul de dezvoltare pe termen mediu și scurt al Clubului Sportiv Municipal Giurgiu, realizat în concordanță cu Strategia generală de dezvoltare a activității sportive din România, pentru perioada 2024-2026, acordă o importanță egală atât sportului de masă, cât și sportului de înaltă performanță. Scăderea performanțelor românești la marile competiții internaționale și a bazei de selecție pentru sportul de performanță, cât și lipsa unei culturi de masă în ceea ce privește practicarea activității fizice și importanța acesteia pentru sănătate ne aduce astăzi în postura de a recunoaște necesitatea adoptării cât mai rapide a unor inițiative concrete de revitalizare a domeniului.

Stadiul în care se găsește astăzi sportul românesc în general și cel giurgiuvean în special reprezintă consecința mai multor factori, cum ar fi:

- finanțare insuficientă sau greșit direcționată,
- evaluări și decizii inadecvate realității,
- infrastructură învechită sau insuficientă,
- scăderea numărului de copii care se îndreaptă spre sport și a numărului de sportivi de performanță legitimați,
- păstrarea unor modele vechi de pregătire care încep să se dovedească ieșite din uz,
- absența unei filosofii la nivelul populației în ceea ce privește practicarea activității fizice ca stil de viață.

Cadrul legal național aplicabil domeniului educației fizice și sportului și C.S.M Giurgiu:

- Legea nr. 69/2000 a educației fizice și sportului cu completările și modificările ulterioare ;
- Hotărârea Guvernului nr. 884/2001 pentru aprobarea Regulamentului de punere în aplicare a dispozițiilor Legii nr. 69/2000 a educației fizice și sportului;
- Hotărârea Guvernului nr.311/2003 privind aprobarea înființării pe lângă Ministerul Tineretului și Sportului a unei activități finanțate integral din venituri proprii, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea Guvernului nr. 1.447 din 28 noiembrie 2007 privind aprobarea Normelor financiare pentru activitatea sportive, cu modificările și completările ulterioare;
- Hotărârea Guvernului nr.576/2023 privind organizarea, funcționarea și atribuțiile Agenției Naționale pentru Sport (A.N.S.);
- Hotărârea Guvernului nr. 544/2002 privind înființarea Clubului Sportiv Municipal Giurgiu în subordinea Ministerului Tineretului și Sportului.

2. Date generale - Prezentare Clubul Sportiv Municipal Giurgiu

Clubul Sportiv Municipal Giurgiu înființat în baza H.G.nr.544/2002, funcționează în subordinea Ministerului Sportului cu un număr de 6 secții active: atletism, box, tir, tenis de masă, judo, lupte. Colectivul tehnic este asigurat de un număr de 7 antrenori care pregătesc 128 de sportivi ce își desfășoară activitatea în secțiile ale Clubului Sportiv Municipal Giurgiu, total din care 98 de sportivi legitimați.

Conform H.G. nr. 1705/2006 pentru aprobarea inventarului centralizat al bunurilor din domeniul public al statului, Clubul Sportiv Municipal Giurgiu-Complex Sportiv "Marin Anastasovici" este înregistrat la Ministerul de Finanțe cu nr.37640, având în componența

patrimoniului sau atat spatii de cazare si servire a mesei,functionand cu un microhotel si cantina restaurant cat si cu un imobil de pregatire pentru sportivi respectiv o sala de atletism.

Pentru a diagnostica starea actuală a Clubului Sportiv Municipal Giurgiu, s-a aplicat metoda de analiză:

S.W.O.T. (Strength – Forță, putere; Weaknesses – Slăbiciuni; Oportunities – Oportunități, situații, ocazii; Treats – Amenințări)

Puncte tari

- Existența unui mare număr de cetățeni din populația județului Giurgiu ce manifestă interes pentru sport;
- Susținerea financiară de către administrația publică locală;
- Rezultate sportive obtinute in campionatele interne;
- Resurse umane cu calificare superioară implicate în pregătirea sportivilor;
- Capacitatea clubului de a întreprinde acțiuni de selecție și promovare a sportivilor tineri si a copiilor.

Puncte slabe

- Infrastructura necorespunzătoare unei pregătiri sportive de calitate ridicată;
- Dotări materiale (echipament, instalații) insuficiente;
- Buget general insuficient datorită sumelor reduse provenite din surse atrase (sponsorizari, publicitate, venituri proprii din activitati adiacente);
- Funcționalitatea scăzută a organigramei, personal administrativ insuficient pregatit profesional cu probleme de sanatate.

Oportunitati

- Înființarea Centrului Olimpic de Box de Juniori la Clubul Sportiv Municipal Giurgiu;
- Existența cadrului administrativ și a voinței pentru reorganizarea clubului în baza managementului performant;
- Adaptarea organigramei administrative conform obiectivelor și regulamentului de organizare si functionare a clubului;
- Voința administrației publice locale în construirea de noi baze sportive, reabilitarea sau modernizarea celor existente;
- Intocmirii unor programe pentru accesarea fondurilor europene;
- Elaborarea sistemelor de selecție și constituirea grupelor de copii și juniori la nivelul secțiilor existente;
- Înființarea de noi sectii corespunzătoare preferințelor unui mare număr de tineri si a federatiilor sportive, odata cu modernizarea/extinderea bazei sportive (exemplu:lupte);
- Valorificarea deplină a cadrului legislativ general și specific sportului;
- Elaborarea sistemului de documente interne ale clubului necesare aplicării și verificării strategiei de dezvoltare a clubului;
- Analiza structurilor clubului și elaborarea unei organigrame favorabile managementului performant.

Amenințări

- Apariția unor noi cluburi sportive concurente cu organizare și condiții mai bune decât cele pe care le are Clubul Sportiv Municipal Giurgiu;
- Valorificarea insuficientă a noilor tehnologii la diferite nivele de pregătire;
- Perpetuarea situației create de baza materială insuficientă.

3. Viziunea de dezvoltare a Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

3.1. Misiunea Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

Misiunea Clubului Sportiv Municipal Giurgiu este de a contribui prin mijloacele specifice sportului la educația cetățenilor municipiului pentru sănătate fizică și psihică, creșterea calității vieții și dezvoltarea performanței sportive.

Există o legătură bilaterală condițională între nivelul de educație și productivitate într-o economie sănătoasă și nivelul participării în activitățile sportive. Practicarea sportului la nivelul comunității județului Giurgiu conduce la creșterea incluziunii sociale.

Misiunea Clubului Sportiv Municipal Giurgiu constă de asemenea în promovarea sportului de performanță pe plan organizatoric a parteneriatului public – privat într-un cadru legislativ consacrat.

3.2. Structura conceptuală a organizării sportului în Clubul Sportiv Municipal Giurgiu

Existența performanței se înțelege prin sport (la orice nivel), fapt pentru care considerăm că acesta este criteriul esențial de stabilire a treptelor valorice ale sale, astfel:

Nivelul 1 – Implicare-Adaptare, având ca obiective principale:

- atragerea și integrarea cetățenilor în forme simple de practicare a exercițiilor fizice pentru educație, sănătate și socializare;
- dezvoltarea motricității generale și inteligenței;
- favorizarea proceselor de creștere și dezvoltare armonioasă.

Nivelul 2 – Integrare-Adaptare.

Obiectivele principale:

- integrarea într-o formă mai mult sau mai puțin organizată de practicare a educației fizice și sportului în școală, în afara acesteia, după încheierea școlarității și cuprinderea altor cetățeni dornici de practicare a exercițiilor fizice;
- educație;
- sănătate;
- dezvoltarea motricității generale și specifice;
- integrarea socială și creșterea calității vieții.
-

Nivelul 3 – Practicare sistematică

Obiectivele principale constau în:

- dezvoltarea capacității de performanță și participarea la un sistem competițional organizat pe ramuri de sport și nivele;

- menținerea sănătății;
- viață activă;
- perfecționarea priceperilor și deprinderilor tehnice;
- dezvoltarea capacității funcționale și de adaptare la diferite tipuri de efort.

Nivelul 4 - Consacrare în activitatea sportivă de performanță

Obiectivele acestui nivel sunt:

- maximizarea capacității de performanță, stabilirea de recorduri și integrarea în sfera excelenței umane.

4. Obiectivele specifice strategiei Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

4.1 Obiectivele de performanță ale Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

- Contribuția la îmbunătățirea stării generale de sănătate a populației județului Giurgiu;
- Promovarea în loturile naționale a 1-2 sportivi de către fiecare ramură de sport din cadrul Clubului Sportiv Municipal Giurgiu;
- Situarea pe locurile 1-6 în campionatele naționale la ramurile de sport: tir sportiv, tenis de masa, box, atletism, judo și lupte.
- Extinderea bazei de selecție și constituirea în cadrul fiecărei secții a cel puțin 2 grupe de copii și juniori pe categorii de vârstă și sex;
- Semnarea de parteneriate/acord cu instituțiile de pe raza județului Giurgiu în vederea dezvoltării Centrului Olimpic de Box de Juniori.
- Elaborarea sistemelor de selecții (criterii, probe, teste) pentru fiecare ramură de sport din cadrul clubului sau aplicarea unor metodologii consacrate;
- Îndeplinirea de fiecare secție în parte a cerințelor nivelului de performanță în care se încadrează;
- Mărirea bazei de selecție, promovări sau transferări a unor sportivi de valoare.

4.2 Obiectivele procesului de pregătire ale Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

- Îndeplinirea obiectivelor pregătirii diferențiate pe nivele și faze ale antrenamentului;
- Armonizarea ponderii componentelor antrenamentului cu cerințele competiționale ale fiecărei ramuri în parte;
- Extinderea calendarelor competiționale în scopul creșterii ponderii pregătirii integrale în conformitate cu cerințele nivelelor de pregătire.
- Cooperarea cu Institutul Național de Cercetare pentru Sport- I.N.C.S., în vederea înregistrării, prelucrării și interpretării datelor din antrenamente și competiții;
- Participarea antrenorilor și celorlalți specialiști la cursurile de perfecționare organizate de federațiile de specialitate;
- Participare la lectorate și dezbateri pe problemele noi apărute în pregătirea sportivilor și participarea în competiții;
- Analiza semestrială a îndeplinirii obiectivelor fiecărei secții și elaborarea măsurilor în consecință.

Obiective privind managementul Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

- Adaptarea regulamentului de organizare și funcționare al clubului în funcție de apariția unor noi secții pe ramura de sport și urmărirea modificării legislației;
- Adaptarea organigramei administrative cu funcționalitate sporită prin crearea de posturi (în limitele legislației) cu specialiști consacrați (antrenori, consilieri, metodisti, consilier marketing și comunicare);
- Elaborarea instrumentarului necesar înființării unor noi secții pe ramuri de sport;
- Elaborarea instrumentarului necesar evidenței, planificării și promovării managementului la nivelul fiecărei secții;
- Elaborarea fișei postului atât a antrenorilor/tehnicienilor/angajaților zla nivelul serviciilor și compartimentelor din structura administrativă a clubului cât și pentru fiecare secție pe ramură de sport;
- Elaborarea unei strategii privind atragerea de voluntari în desfășurarea activității clubului;
- Extinderea formelor și mijloacelor de publicitate și mediatizare în scopul încurajării participării cetățenilor (practicanți și spectatori) cât și a tinerilor/copiilor, la activități sportive.

4.4 Obiective anul 2024 și gradul lor de realizare

A. Promovarea și susținerea activității de performanță

Sustinerea activității sportive de selecție și promovare a copiilor și juniorilor în sportul de performanță – obiectiv îndeplinit: s-au făcut acțiuni de selecție în diferite școli de pe raza Municipiului Giurgiu și la acțiunile organizate de DJST Giurgiu în județ urmărindu-se următoarele obiective specifice :

- Mărirea exigenței în selecția pentru sportul de performanță
- Creșterea constantă a numărului de copii cu calități sportive specifice în secțiile de performanță ale clubului.
- În cadrul acțiunilor de selecție în 2024, Clubul Sportiv Municipal Giurgiu prin secția de atletism a organizat un concurs dedicat copiilor din școlile giurgiuvene din Remus, Fratești, Slobozia, Baneasa, care au acoperit o arie de selecție pe plan local și județean, competiție la care au participat 100 copii, astfel realizându-se obiectivul prin creșterea numărului de copii legitimați.

În prezent avem un număr de 128 de sportivi în secțiile Clubului Sportiv Municipal Giurgiu, din care 93 sportivi legitimați.

2. Sustinerea cu prioritate a secțiilor olimpice ale Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

Clubul Sportiv Municipal Giurgiu promovează, cu prioritate, disciplinele și probele sportive cuprinse în programul Jocurilor Olimpice, având în prezent în cadrul Clubului Sportiv Municipal Giurgiu un număr de 6 secții pe ramuri de sport: atletism, box, tir sportiv, tenis de masă, judo, lupte.

3. Sustinerea sportivilor de performanță

- În vederea îndeplinirii acestui obiectiv am insistat în anul 2024 pe următoarele acțiuni:
- susținerea celor mai buni sportivi prin indemnizații de efort
- Premiarea sportivilor cu rezultate deosebite la competițiile cuprinse în calendarul competițional național

- Sprijinirea sportivilor aflați în situații materiale deosebite pentru a evita abandonul activității de performanță.
- Crearea de programe flexibile de antrenament pentru a putea asigura condiții de studiu elevilor practicanți ai sportului de performanță.
- Susținerea și promovarea sportivilor de performanță la loturile naționale și olimpice. În cadrul Clubului Sportiv Municipal Giurgiu funcționează Centrul Național Olimpic de Box pentru Juniori Giurgiu, inaugurat în 18 decembrie 2022, în urma colaborării dintre Ministerul Sportului prin Clubul Sportiv Municipal Giurgiu, Comitetul Olimpic și Sportiv Roman, Federația Română de Box.

4.5 Obiectivele privind finanțarea activității Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

- Întocmirea unui proiect de buget de venituri și cheltuieli care să satisfacă nevoile clubului în ceea ce privește o activitate continuă și susținută, fără sincope de ordin financiar, material și din punctul de vedere al resursei umane;
- Atragerea de sponsori și încheierea de parteneriate care să ajute clubul în activitatea de dezvoltare a Clubului Sportiv Municipal Giurgiu precum și pentru marea performanță, participarea în Campionatele Naționale și la competițiile internaționale.

4.6 Obiectivele privind baza materială a Clubului Sportiv Municipal Giurgiu

“Renovarea energetică aprofundată a Complexului Sportiv Marin Anastasovici” Giurgiu
Proiectul este propus spre finanțare din fonduri europene prin:

Programul Regional SUD-MUNTENIA 2021 – 2027, Prioritatea 2 - O regiune cu orașe prietenoase cu mediul, Obiectivul Specific RSO 2.1 – Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră, Operațiunea C – Promovarea eficienței energetice și reducerea emisiilor de gaze cu efect de seră prin investiții în clădiri publice, în cadrul Programului Regional Sud-Muntenia 2021-2027–Apelul de proiecte cu numărul PRSM/249/PRSM_P2/OP2/RSO2.1/

PRSM_A34, se lansează prin aplicația electronică MySMIS2021.

Conform H.G. nr. 1705/2006 pentru aprobarea inventarului centralizat al bunurilor din domeniul public al statului, Clubul Sportiv Municipal Giurgiu-Complex Sportiv “Marin Anastasovici” este înregistrat la Ministerul de Finanțe cu nr.37640, având în componența patrimoniului sau atât spații de cazare și servirea mesei, funcționând cu un microhotel și cantina restaurant cât și cu un imobil de pregătire pentru sportivi respectiv o sală de atletism.

5. Obiective strategice- program dezvoltare ale Clubului Sportiv Municipal Giurgiu pentru perioada 2024-2026

Obiectivele strategice reflectă misiunea, viziunea și valorile instituționale ale Clubului Sportiv Municipal Giurgiu, precum și scopurile acestuia pe termen mediu și scurt. În mod generic, obiectivele fac tranziția de la concepția generală, la proiectele și planurile aliniate misiunii și strategiei asumate.

Obiectivele strategice formulate vizează pe de o parte, dezvoltarea subsistemelor sportului (sportul pentru toți, sport de performanță, sport adaptat), și pe de altă parte, optimizarea

resurselor aferente acestora (resursa umană, materială, cercetare științifică/asistență metodologică și financiară).

Obiectivul principal al Programului de dezvoltare a activității sportive de performanță în cadrul CSM Giurgiu este o îmbunătățire a rezultatelor în sport, înainte de, în timpul și după Jocurile Olimpice de la Tokio, în special în ramurile olimpice de sport, clasarea CSM Giurgiu în anul 2024 între primele 20 de cluburi ale țării, obținerea unor rezultate de prestigiu la competițiile oficiale internaționale în perioada 2021-2024.

Strategia Programului de dezvoltare a activității sportive pe termen mediu și scurt își propune să respecte ideile esențiale și principiile fundamentale ale olimpismului, care înseamnă considerarea sportului ca un puternic factor educativ, de perfecționare multilaterală a ființei umane contribuind la :

- dezvoltarea fizică și mentală a tineretului, incluzând mișcările de bază, ținuta și comportamentul
- creșterea calității vieții
- Îmbunătățirea sănătății
- promovarea cetățenilor activi
- promovarea spiritului de fair-play
- formarea unei atitudini morale elementare în viața socială
- scăderea numărului de comportamente anti-sociale
- cunoașterea și înțelegerea față de mediul inconjurator
- promovarea de modele
-

Grupuri tinta ale strategiei

Beneficiari direcți

- sportivii, personalul C.S.M Giurgiu

Beneficiari indirecti

- Agentia Nationala pentru Sport, Comitetul Olimpic Sportiv Roman, Federatiile Sportive Nationale, comunitatea locala

Durata/perioada de implementare a Programului de dezvoltare a activității sportive din cadrul C.S.M Giurgiu:

2024 – 2026

Obiective

Acțiunile planului urmăresc atingerea următoarelor obiective principale grupate tematic:

a) Creșterea potențialului de reprezentare olimpică, mondială, europeană și națională a Clubului Sportiv Municipal Giurgiu, respectiv:

- Sa consolideze performanțele la ramurile de sport în care sportivii C.S.M Giurgiu s-au afirmat în ultima perioadă.
- Sa dezvolte un sistem bine definit în asigurarea suportului pentru sportivii talentați astfel încât aceștia să-și atingă întregul potențial și să promoveze în programele C.O.S.R cunoscute sub denumirea de “Pol România” și “Pol Speranțe pe filierele de acces la înalta performanță”- susținerea și promovarea sportivilor de performanță la loturile

nationale si olimpice-cel putin 10% din sportivii legitimati sa fie convocati anual la loturile olimpice si nationale.

- Sa revada sistemul de finantare, astfel incat, prioritate la finantare sa aiba acele sectii olimpice care implica cel mai mare numar de sportivi si care obtin cele mai bune rezultate.
- Sa dezvolte un sistem de antrenament adaptat la realitatile nationale si internationale, prin utilizarea în antrenamentul sportiv a noilor metode de antrenament .
- Sa promoveze imaginea judetului Giurgiu în tara si in lume prin intermediul sportului, clasarea pana in anul 2024 in primele 20 de cluburi sportive din tara.
- - Obținerea a cel puțin 100 de medalii la competițiile nationale si a 10 de medalii la competițiile internationale in perioada 2024-2026.
- Sa creasca numarul de sectii pe ramuri de sport, in special sectii olimpice
- Sa imbunătățeasca premiarea sportivilor cu rezultate deosebite la competițiile cuprinse in calendarul competitional.
- Sustinerea celor mai buni sportivi prin indemnizatii de efort
- Sa sprijine sportivi aflați în situații materiale deosebite pentru a evita abandonul activitatii de performanta.
- Sa realizeze programe flexibile de antrenament pentru a putea asigura condiții de studiu elevilor practicantii ai sportului de performanță.
- Sa sustina activitatea sportiva de selectie si promovare a copiilor si juniorilor in sportul de performanta – (Lucrul cu partenerii locali si nationali pentru a face ca sportivii sa progreseze de la incepatori la cel cel mai inalt nivel al competitiei prin antrenament si facilitatile sportive din zona.)
- Sa creasca numarul de sportivi aflati in pregatire, creșterea anuala cu 10%,a numarului de copii cu calitati sportive promovati in sectiile de performanta ale clubului;
- Sa se imbunătățeasca si sa se actualizeze orientarea metodică în concordanță cu cerințele activității sportive de performanță ;
- Sa se mareasca exigenta în selecția pentru sportul de performanta
- Sa reduca cu 30% numarul de sportivi care renunta la sport dupa varsta de 18 ani.
- Sa se deruleze un proiect experimental ”3 ore la club” la sectiile de box si atletism ca solutie alternativa la „ 1 ora de sport la scoala”.

b) Conducerea si structura institutionala

- Intarirea spiritului de responsabilitate si raspundere
- Crearea si sustinerea unei culturi a organizatiei care sa-si propuna obtinerea celor mai bune rezultate in conditiile folosirii minime a resurselor
- Introducerea managementului prin obiective și managementul prin buget
- Servicii mai bune către structurile sportive și cetățeni in special pentru copii si tinerii, prin modernizarea infrastructurii sportive, creșterea transparenței și a accesibilității la programele sportive al Clubului Sportiv Municipal Giurgiu.

c) Resurse umane

- Implementarea unei strategii pentru imbunatatirea performantelor resurselor umane
 - Realizarea unor programe pentru cresterea performantelor resurselor umane.
 - Resurse si operatii
- Sa se dezvolte un sistem bine definit si inteles de alocare a resurselor

- Sa se dezvolte un sistem de finanțare a sectiilor pe ramuri de sport care sa faca legătura între” performanță și finanțare”
- Sa se realizeze si o strategia de „criza”, pe baza principiului de "nici un compromis", care presupune concentrarea finanțării în principal, pe sectiile pe ramuri de sport si pe sportivii care cel mai probabil pot câștiga medalii.
- Sa se realizeze un control puternic din partea managerului asupra alocatiilor bugetare si a resurselor proprii.
- Sa se dezvolte si sa se implementeze strategii pentru atragerea de resurse financiare cat mai importante din mediul privat- elaborarea unui plan de acțiune pentru a testa dorința de finanțare a potențialilor sponsori locali
- Dezvoltarea unei infrastructuri sportive moderne capabile sa sustina desfasurarea unor competitii de nivel national si international prin realizarea/modernizarea prin atragerea de fonduri nerambursabile in cadrul proiectelor europene de eficientizare energetica a Complexului Sportiv “Marin Anastasovici”(Realizarea acestui proiect, pe linga beneficiile directe, este esentiala pentru CSM Giurgiu in perspectiva finantarii activitatii sportive).
- Maximizarea fondurilor disponibile pentru proiectele in sport.

5.1. Sportul pentru Toti

Țintă strategică: creșterea gradului de participare activă și sistematică a populației municipiului Giurgiu, de toate vârstele, la activități sportive, în scop sanogenetic, al îmbunătățirii integrării și coeziunii sociale

Obiective specifice

- Creșterea numărului de participanți și facilitarea accesului acestora la programe sportive;
- Creșterea nivelului de informare și educație a cetățenilor municipiului Giurgiu privind importanța și beneficiile practicării sportului și a altor activități fizice;
- Oferirea mai multor oportunități de practicare a sportului în școli prin crearea de parteneriate cu sistemul educațional;
- Eliminarea obstacolelor care frânează practicarea sportului pentru toți;
- Elaborarea și formarea bazei organizaționale a managementului sportului pentru toți;
- Creșterea nivelului de practicare a sportului pe diverse categorii de populație, ținând cont de vârsta și statutul social al acestora;
- Reinsertia socială prin sport a persoanelor cu cerințe educative speciale și a celor defavorizate (sportul la persoane cu dizabilități, copii proveniți din familii dezorganizate, centre de plasament, imigranți, șomeri etc.);
- Revigorarea conceptului și a activităților de voluntariat în educație fizică și sport;
- Extrapolarea valorilor etico-morale din sport, în viața socială.

Obiective	Activități	Instituții implicate
Creșterea numărului de participanți și a accesibilității acestora la programe sportive	Identificarea tendințelor consumatorilor de sport, a motivației și a factorilor care limitează implicarea în activitățile fizice, precum și evaluarea posibilităților sistemului de a răspunde opțiunilor acestora.	ANS, DTSJ Giurgiu, INCS, Instituții de învățământ, Autoritati locale
	Promovarea educației fizice curriculare (în grădinițe și școli), a activității fizice în sistemul educativ în ansamblu, precum și lărgirea oportunităților de practicare a sportului ca modalitate de petrecere a timpului liber.	Inspectorat Scolar Judetean Giurgiu
	Crearea, sub coordonarea și cu ajutorul autorităților locale, a unor programe de sport extra-școlar, cu obiective care aparțin educației civice și sociale (sport individual – sport de luptă – sport de echipă; sport și ecologie; activități sportive unificate).	DJST Giurgiu, ISJ, ONG, Consilii locale
	Impulsionarea practicării activităților fizice și a sportului la persoanele de vârstă a treia, pornind de la beneficiile majore ale mișcării asupra sănătății.	Consiliile locale
Creșterea nivelului de informare și educație a cetățenilor privind importanța și beneficiile practicării sportului și a altor activități fizice	Campanii de conștientizare privind efectele sportului pentru toți, în presa scrisă, presa online, media audio-vizuală și în societatea civilă.	ANS, DJST Giurgiu, instituții media publice și private, societatea civilă.
	Publicare de articole în presa scrisă și presa online, realizare de emisiuni radio și TV dedicate promovării și practicării sportului la nivelul populației, colaborare cu organizațiile neguvernamentale pentru diseminarea cât mai largă a informației.	Se va apela la sprijinul federațiilor și cluburilor sportive și vor fi atrași pentru promovarea activă a mișcării, sportivi de renume, specialiști din sport, oameni de creație, politicieni.
	Conceperea și realizarea unei campanii de promovare a sportului pentru toți în cadrul instituțiilor de învățământ primar, gimnazial, liceal. Școala trebuie să redevină nucleul sportului pentru toți, sensibilizându-i pe copii și tineri cu privire la beneficiile activității fizice asupra sănătății și integrării sociale.	ANS, DJTS Giurgiu, ISJ
	Informarea și educarea autorităților locale di Giurgiu asupra avantajelor pe care le pot obține pentru comunitățile pe care le coordonează, din dezvoltarea sportului pentru toți.	ANS, DTSJ Giurgiu, consiliul local, consiliul judetean, Prefectura

Obiective	Activități	Instituții implicate
Oferirea mai multor oportunități de practicare a sportului în școli prin crearea de parteneriate cu sistemul educațional.	Crearea unei oferte educaționale extracurriculare mai bogate în activități fizice sportive, cu posibilitatea participării elevilor la diferite manifestări cu caracter competițional și/sau cultural	Unități școlare, ISJ, ANS, DJST Giurgiu
	Încurajarea practicării sportului în asociațiile sportive școlare și universitare	Inspectorat Scolar Județean Giurgiu ,Unități școlare,
Eliminarea obstacolelor care frânează practicarea sportului pentru toți	Facilitarea accesului tuturor categoriilor sociale (copii, familii tinere, persoane în vârstă, persoane cu dizabilități, minorități etnice, grupuri defavorizate sau cu probleme de socializare) la bazele sportive.	Administrația publică locală din Giurgiu care trebuie să colaboreze și să contribuie la corelarea sectorului public, cu cel privat, în scopul creării condițiilor optime de practicare a activităților fizice la nivelul întregii populații.
	Revitalizarea infrastructurii sportive locale din Giurgiu, prin implicarea directă și cointeresarea autorităților administrației publice locale în crearea, modernizarea și dezvoltarea bazei materiale, precum și a structurilor sportive.	Consiliu Județean Giurgiu, Consiliul local Giurgiu, structuri private
	Renovarea bazelor sportive locale și construirea altora noi în așa fel încât să răspundă nevoilor populației în ansamblu, precum și consolidarea capacităților structurilor locale de a oferi programe și servicii de calitate unui număr cât mai mare de participanți.	Consiliu Județean Giurgiu, Consiliul local Giurgiu, structuri private
	Crearea sau adaptarea unor spații destinate desfășurării de activități fizice pentru categorii speciale de populație, plecând de la nevoile specifice acestora. În prezent, accesul persoanelor cu dizabilități sau a persoanelor asistate social, la facilitățile sportive este extrem de limitat, fapt ce face imposibilă îmbunătățirea indicelui general de practicare a activității fizice și sportului la nivelul populației în ansamblu.	Consiliu Județean Giurgiu, Consiliul local Giurgiu ONG-uri, DJST Giurgiu
	Crearea de facilități care permit anumitor categorii socio-profesionale să se implice sistematic în activități fizice. Susținerea practicării activităților fizice și sportive în mediul rural	Autorități ale administrației publice locale din județul Giurgiu

Obiective	Activități	Instituții implicate
Elaborarea și formarea bazei organizaționale a managementului sportului pentru toți	Se va elabora un cadru de acțiuni și programe destinate promovării activității fizice la nivelul populației	Se vor determina instituțiile care prin atribuții specifice și competență pot sprijini dezvoltarea sportului pentru toți în Giurgiu
Reinserția socială prin sport a persoanelor defavorizate (copii proveniți din familii dezorganizate, centre de plasament, centre de detenție, imigranți, șomeri	Organizarea de competiții sportive între pe plan local între persoanele defavorizate și între centrele de plasament din țară; inițierea de diverse activități sportive adresate grupurilor defavorizate. Formarea de supraveghetori și personal specializat în vederea asistării sportive a persoanelor defavorizate	Consilii locale, Ministerul Muncii și Protecției sociale, ONG-uri,
Revigorarea conceptului și a activităților de voluntariat în sportul pentru toți	Stimularea creșterii numărului de voluntari dispuși să dedice o parte din timpul lor liber organizării și desfășurării activităților sportive	ANS, Consilii locale, facultăți de profil
	Atragerea unor specialiști din domeniul sănătății (asistenți medicali, doctori, fizioterapeuți etc.) spre acordarea gratuită de consiliere privind maniera optimă de realizare a activității fizice și beneficiile acesteia	Consilii locale, structuri medicale locale
	Formarea de voluntari cu capacitate profesională și responsabilitate socială, pentru aplicarea corectă a politicilor sociale în sport.	DJST Giurgiu, Autorități ale administrației publice locale
Extrapolarea valorilor etico-morale din sport, în viața socială.	Organizarea și desfășurarea de activități sportive/competiții prin care să se promoveze spiritul fair/play, toleranța, respectul față de reguli și adversari etc.	ANS, MENCs, ISJ, ISMB, ONG-uri, structuri private

5.1.1. Indicatori de performanță

Creșterea numărului de practicanți ai activităților fizice la nivelul județului Giurgiu cu 20% în perioada 2024 - 2026 .

5.2. Sportul de Performanță

Ținta strategică: dezvoltarea sportului românesc/giurgiuvean de performanță

Obiective specifice

- Înțelegerea clară a rolului diferitelor structuri/organizații implicate în dezvoltarea sportului de performanță și stabilirea unei rețele eficiente de comunicare între acestea, fapt ce determină aplicarea coerentă a strategiei și strategiilor disciplinelor sportive;

- Dezvoltarea sistemului de selecție și identificare a elementelor cu potențial bio-psihomotric pentru performanță;
- Susținerea ramurilor de sport cu șanse de succes pe plan mondial;
- Perfecționarea resurselor umane implicate direct în sportul de performanță (antrenori, medici, psihologi, manageri și personal ajutător);
- Îmbunătățirea sistemului de pregătire a sportivilor de performanță, prin crearea centrelor de pregătire pentru fiecare nivel de performanță. Exemplu: infiintarea la Giurgiu a Centrului Olimpic de Box de Juniori in cadrul Clubului Sportiv Municipal Giurgiu;
- Crearea/integrarea in cadrul unui sistem de educație de lungă durată pentru sportivii care activează la nivel de mare performanță și reinsertia profesională a acestora după finalizarea carierei sportive;
- Creșterea randamentului profesional al managerului si antrenorilor din Clubul Sportiv Municipal Giurgiu;
- Intensificarea activității Institutul National de Cercetare pentru Sport - INCS și Institutul National de Medicina Sportiva - INMS, în asistența științifică și medicală a sportivilor.

Obiective	Activități	Instituții implicate
Înțelegerea clară a rolului diferitelor structuri / organizații implicate în dezvoltarea sportului de performanță și stabilirea unei rețele eficiente de comunicare între acestea, fapt ce determină aplicarea coerentă a strategiilor disciplinelor sportive	Crearea unei baze de date și actualizarea permanentă a ei, care să cuprindă actele normative cu referire directă la domeniul sport de performanță. Identificarea tuturor structurilor /organizațiilor sportive cu atribuții în sportul de performanță și stabilirea unui mod de lucru și a unui flux de informații care să permită colaborarea Clubului Sportiv Municipal Giurgiu cu acestea	ANS, COSR, Federații sportive naționale, Cluburi sportive, D.J.T.S.-uri
Dezvoltarea sistemului de selecție și identificarea elementelor cu potențial pentru performanță	Utilizarea consecventă a unui sistem de identificare și monitorizare a progresului / evoluției sportivilor talentați (platformă electronică) Multiplicarea acțiunilor de selecție la nivelul județului Giurgiu, prin crearea unor parteneriate cu instituțiile de învățământ.	ANS, federații sportive, instituții de învățământ preuniversitar, Inspectorat Scolar Judetean Giurgiu
	Crearea de parteneriate public-private și obținerea sprijinului autorităților publice din județul Giurgiu	Consilii locale, structuri private

Obiective	Activități	Instituții implicate
	<p>Infiintarea centrelor de pregătire sportivă cu atribuții în identificarea talentelor și pregătirea juniorilor mici pentru dezvoltarea capacității competitive Exemplu: infiintarea Centrului Olimpic de Box de Juniori la Clubul Sportiv Municipal Giurgiu</p>	<p>ANS, Inspectorat Scolar Judetean Giurgiu, DJST Giurgiu federații sportive, Consilii locale din judetul Giurgiu</p>
<p>Perfecționarea resurselor umane implicate direct în sportul de performanță (antrenori, manageri și personal ajutător)</p>	<p>Participarea specialistilor /antrenorilor Clubului Sportiv Municipal Giurgiu la programe de specializare și dobândirea de noi competențe, în acord cu exigențele actuale ale sportului de performanță.</p>	<p>ANS, CNFPA, Federații sportive, universități</p>
	<p>Procurarea de catre Clubul Sportiv Municipal Giurgiu a unui îndrumar destinat federațiilor sportive naționale care să cuprindă informații privind organizarea și structurarea cursurilor de perfecționare a antrenorilor.</p>	<p>ANS, CNFPA, federații sportive</p>
<p>Îmbunătățirea sistemului de pregătire a sportivilor de performanță, prin crearea centrelor de pregătire pentru fiecare nivel de performanță</p>	<p>Investirea de resurse substanțiale la nivelul grupelor de copii și juniori; conceperea și implementarea unor programe care să stimuleze pregătirea susținută a copiilor și juniorilor</p>	<p>ANS, Federații sportive, COSR</p>
	<p>Susținerea cu prioritate a formelor de pregătire centralizată pentru juniorii de perspectivă - infiintarea Centrului Olimpic de Box de Juniori la Clubul Sportiv Municipal Giurgiu</p>	<p>ANS, COSR, Federații sportive</p>
	<p>Participarea antrenorilor Clubului Sportiv Municipal Giurgiu in mod direct la competitii sau ca invitati avand ca scop utilizarea competițiilor școlare locale si nationale, ca sursă de selecție, promovare și verificare a potențialului copiilor și tinerilor</p>	<p>ANS, Inspectoratul Scolar Judetean Giurgiu</p>

Obiective	Activități	Instituții implicate
Crearea unui sistem de educație de lungă durată pentru sportivii care activează la nivel de înaltă performanță și reinserția profesională a acestora după finalizarea carierei sportive	Susținerea școlarizării sportivilor din Clubul Sportiv Municipal Giurgiu și parcurgerii complete de către aceștia a tuturor ciclurilor educaționale.	Inspectoratul Scolar Județean Giurgiu
	Propunerea de către Clubul Sportiv Municipal Giurgiu la dezvoltarea unor programe de protecție socială a sportivilor de înaltă performanță pe parcursul implicării acestora în cariera sportivă	ANS, Ministerul muncii și protecției sociale
	Formarea / evaluarea continuă a specialiștilor/antrenorilor	ANS, Federatii Sportive
Colaborarea Clubului Sportiv Municipal Giurgiu cu Institutul National de Cercetare pentru Sport-INCS și Institutul National de Medicina Sportiva-INMS, în asistența științifică și medicală a sportivilor	Indrumarea sportivilor Clubului Sportiv Municipal Giurgiu către programele cercetării științifice și medicinii sportive	INCS, INMS, ANAD

5.2.1. Indicatori de performanta

Cresterea cu 25% a numarului de sportivi juniori care obtin rezultate valoroase in competititiile international oficiale, incepand cu anul 2024.

5.3. Sportul Adaptat

Ținta strategică: creșterea numărului de persoane cu cerințe educative speciale care practică sistematic activități fizice și sportive, în scopul îmbunătățirii stării de sănătate, a integrării sociale și participării în competiții.

Obiective specifice

- Creșterea numărului de participanți și facilitarea accesului la programe sportive adaptate pentru fiecare tip de dizabilitate;
- Creșterea nivelului de conștientizare a familiilor și comunității privind importanța și beneficiile practicării activității fizice și a sportului de către persoanele cu cerințe educative speciale;
- Oferirea de oportunități de practicare a sportului adaptat, prin crearea de parteneriate cu comunitățile locale, ONG-uri ș.a.;

- Inserția socială prin sport a persoanelor cu cerințe educative speciale;
- Încurajarea activităților de voluntariat în ceea ce privește procesul de pregătire a sportivilor și organizarea de competiții specifice.

Obiective	Activități	Instituții implicate
Creșterea numărului de participanți și facilitarea accesului la programe sportive adaptate pentru fiecare tip de dizabilitate	Studierea și aprofundarea de către antrenorii/specialistii Clubului Sportiv Municipal Giurgiu a politicilor educaționale, de sănătate și de promovare a sportului adaptat, existente la nivel internațional	FRSPH, ANPH,
	Încurajarea practicării activităților sportive adaptate în baza sportive a Clubului Sportiv Municipal Giurgiu	ANS, FRSPH,
	Promovarea educației fizice adaptate (în grădinițe și școli speciale) și lărgirea oportunităților de practicare a sportului ca modalitate de petrecere a timpului liber.	Inspectoratul Școlar Județean Giurgiu
	Crearea / desfășurarea, cu sprijinul autorităților locale, a unor programe și competiții de sport adaptat	Autorități ale administrației publice locale din județul Giurgiu
Creșterea nivelului de conștientizare a familiilor și comunității privind importanța și beneficiile practicării activității fizice și a sportului de către persoanele cu cerințe educative speciale.	Participarea la campanii de conștientizare la nivelul comunității și a școlilor de masă, privind, înțelegerea și acceptarea diferențelor și a calităților fiecărui individ, modul în care se formează stereotipurile de gândire ce pot genera comportamente negative	ANS, FRSPH, ANPH, MENCs, ONG-uri, instituții media publice și private,
	Organizarea de evenimente sportive la Clubul Sportiv Municipal Giurgiu, prin intermediul cărora publicul să fie încurajat să își schimbe atitudinea și comportamentul față de persoanele cu dizabilități Creșterea vizibilității proiectelor și activității FRSPH, cu efecte în planul atragerii de resurse umane și materiale pentru dezvoltarea sportului adaptat .	MTS, ANPH, ONG-uri consilii locale din județul Giurgiu ANS, FRSPH

Obiective	Activități	Instituții implicate
Oferirea de oportunități de practicare a sportului adaptat, prin crearea de parteneriate cu comunitățile locale, ONG-uri ș.a.	Facilitarea accesului tuturor categoriilor de persoane cu dizabilități, la bazele sportive al Clubului Sportiv Municipal Giurgiu	Autorități ale administrației publice locale din județul Giurg ANS, ANPH,
	Crearea sau modificarea unor spații destinate desfășurării de activități fizice adaptate pentru toate tipurile de dizabilități,reamenajarea cailor de acces in baza sportive a Clubului Sportiv Municipal Giurgiu	ANS
Inserția socială prin sport a persoanelor cu cerinte educative speciale	Organizarea de catre Clubul Sportiv Municipal Giurgiu de competiții sportive între persoanele cu cerinte educative speciale si sprijinirea participarii persoanelor cu cerinte educative speciale la competițiile desfasurate intre centrele de plasament/ școli speciale din țară; inițierea de diverse activități sportive adresate persoanelor cu dizabilități	FRSPH, MENCS, Consilii locale, ONG - uri,
Încurajarea activităților de voluntariat în ceea ce privește procesul de pregătire a sportivilor și organizarea de competiții specifice	Motivarea voluntarilor prin oferirea de spatii de pregatire, formare și pregătire profesională în domeniul sportului adaptat,in cadrul Clubului Sportiv Municipal Giurgiu	FRSPH, ANS, ONG-uri

5.3.1. Indicatori de performanta

Creșterea numărului de practicanți ai sportului adaptat la nivelul județului Giurgiu, cu 5% în perioada 2024-2026

6. Implementarea strategiei

6.1. Clubul Sportiv Municipal Giurgiu este factorul răspunzător de implementare a strategiei proprii si va intreprinde acțiuni vizând:

- oportunitățile cuprinse în obiectivele clubului;
- anchete sociale privind opțiunile cetățenilor județului Giurgiu pentru anumite ramuri de sport și a desemnării arealelor de construcție a unor baze sportive;
- recrutarea de specialiști necesari pregătirii științifice a sportivilor: antrenori, medici, psihologi, kinetoterapeuți ș.a.

6.2 Obiectivele de performanță ale clubului, de pregătire, privind managementul, de finanțare și baza materială devin puncte importante ale întregii activități de implementare a strategiei.

6.3 Structura organizațională a Clubului Sportiv Municipal Giurgiu (organigrama) va fi de tip funcțional care să permită:

- contactul direct între compartimente/structure functionale ale clubului;
- controlul simplu-operativ;
- răspunderi clare pentru fiecare component/personal angajat al clubului;
- creșterea eficienței prin specializarea salariaților;
- decizie centralizată;
- evitarea suprapunerilor și congruența obiectivelor.

7. Evaluarea și monitorizare/controlul aplicării strategiei din Programul de dezvoltare a activității sportive pe termen mediu și scurt 2024-2026

7.1. Elementele principale ale evaluării sunt constituite de obiectivele strategice, criteriile și indicatorii acestora.

7.2. Evaluarea vizează următoarele aspecte:

- a) Corectitudinea strategiei Programului (misiune, obiective, legislație, organizare)
- b) Concordanța dintre Program dezvoltare și caracteristicile mediului înconjurător;
- c) Corectitudinea criteriilor, raportarea la standarde, unitățile de măsură, comparația, continuarea sau oprirea strategiei, corecții necesare;
- d) Resursele disponibile suficiente / insuficiente și utilizarea eficientă a acestora;
- e) Dacă orizontul de timp este corespunzător aplicării Programului de dezvoltare a activității sportive pe termen mediu și scurt 2024-2026 sau insuficient
- f) Desemnarea factorilor cheie ai succesului;
- g) Concluzionarea privind veridicitatea și posibilitatea realizării Programului de dezvoltare a activității sportive pe termen mediu și scurt în perioada 2024 - 2026.

7.3. Controlul și evaluarea vor fi efectuate trimestrial/anual, după caz, de către:

- Direcțiile/Serviciile/Birourile/Compartimentele de specialitate din Agenția Națională pentru Sport sau din Clubul Sportiv Municipal Giurgiu.